

Hà Nội, ngày tháng năm 2023

**BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023

Thay mặt Ban điều hành, Giám đốc Công ty CP Vận tải Dầu khí Đông Dương (PVTrans-PTT) xin báo cáo trước Đại hội kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2022, kế hoạch SXKD năm 2023 của Công ty như sau:

PHẦN I

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022.

1. Thuận lợi.

- Tình hình dịch bệnh covid 19 tại Việt Nam đã sớm được kiểm soát, tạo điều kiện cho các hoạt động kinh tế xã hội nói chung và hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp nói riêng được trở lại trạng thái bình thường.
- Công ty Cổ phần Vận tải Dầu khí Đông Dương (*Công ty PVTrans-PTT*) tiếp tục nhận sự quan tâm, chỉ đạo sát sao của Tổng Công ty Cổ phần Vận tải Dầu khí (*Tổng Công ty PVTrans*) và sự đồng thuận của các cổ đông lớn khác trong việc triển khai thực hiện chủ trương tái cấu trúc lĩnh vực kinh doanh (từng bước chuyển dịch sang lĩnh vực kinh doanh khai thác vận tải biển – lĩnh vực cốt lõi của Tổng công ty PVTrans) và thực hiện nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022. Bên cạnh đó Công ty cũng luôn nhận được sự hỗ trợ các đơn vị thành viên của Tổng công ty PVTrans trong việc triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh.
- Tập thể lãnh đạo, cán bộ, đảng viên, người lao động trong Công ty luôn giữ được sự đoàn kết và thống nhất cao trong việc triển khai thực hiện các chủ trương, đường lối, chính sách của các cấp ủy đảng, chính quyền, các tổ chức đoàn thể.

2. Khó khăn.

Trong quá trình thực hiện quá trình tái cấu trúc chuyển dịch lĩnh vực kinh doanh và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022, đơn vị đối mặt với những khó khăn như sau:

- Mặc dù tình hình dịch bệnh Covid-19 cơ bản đã có những giải pháp để thích ứng an toàn, giúp cho các hoạt động kinh tế xã hội được thuận lợi hơn; Tuy nhiên nền

kinh tế cả trong và ngoài nước đang đối mặt với những thách thức mới như: tình hình chính trị toàn cầu hết sức phức tạp ảnh hưởng đến hoạt động giao thương, đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu, lạm phát và lãi suất có xu hướng tăng ...

- Diễn biến thị trường nhiên liệu thế giới và trong nước thời gian qua có nhiều biến động, cụ thể giá nhiên liệu luôn duy trì và neo ở mức giá cao, tuy nhiên giá dịch vụ vận tải lại không thể yêu cầu đối tác sử dụng dịch vụ tăng giá dịch vụ được tương thích; bên cạnh đó nhu cầu vận chuyển CNG bằng đầu kéo và thuê bồn chứa CNG cũng bị suy giảm nhiều.
- Năng lực đội xe cho thuê để tham dự các gói thầu của đơn vị đang ở mức rất thấp do từ rất nhiều năm đơn vị không đầu tư xe mới; giá tham dự chào các gói thầu cung cấp dịch vụ cho thuê xe không thể cạnh tranh với các doanh nghiệp trực tiếp đầu tư xe.
- Đơn vị bắt đầu tham gia vào thị trường vận tải biển, mới khai thác duy nhất 1 tàu biển nên cũng gặp những khó khăn nhất định trong công tác quản lý, quản trị và hiệu quả hoạt động khai thác tàu biển.
- Chất lượng nhân sự và hệ thống quản trị - quản lý chưa đáp ứng kịp với yêu cầu của thị trường, công tác đầu tư và khai thác tàu biển tuyến hàng hải quốc tế, chưa đáp ứng yêu cầu trong giai đoạn đổi mới tái cấu trúc doanh nghiệp.
- Chính sách tiền lương và quy mô công ty chưa đủ hấp dẫn để tuyển dụng được nhân sự có năng lực về lĩnh vực vận tải biển làm việc và gắn bó lâu dài với đơn vị.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022.

1. Kết quả các chỉ tiêu chính của hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022.

ĐVT: tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2022	Thực hiện năm 2022	Tỷ lệ (%)
I	Doanh thu	225,000	243,022	108%
1	LV vận tải biển	81,093	49,498	61%
2	LV cho thuê xe VP	110,812	124,801	113%
3	LV vận chuyển CNG và cho thuê bồn	15,949	17,910	112%
4	LV thương mại và các lĩnh vực khác	17,146	50,813	296%
II	Chi phí	215,000	236,883	110%
III	Lợi nhuận trước thuế	10,000	6,139	61%
IV	Nộp NS nhà nước	14,674	6,090	42%

2. Chỉ tiêu kế hoạch đầu tư

TT	Nội dung	Kế hoạch năm 2022 (tỷ đồng)	Thực hiện năm 2022 (tỷ đồng)
I	Tiếp tục thực hiện dự án đầu tư đã được phê duyệt trong năm 2021		
1	Dự án đầu tư tàu chở dầu/ hoá chất trọng tải khoảng 13.000 DWT (theo Nghị quyết số 01/NQ-VTDKĐD-ĐHĐCĐ ngày 22/9/2021 của ĐHĐCĐ thường niên năm 2021)	166,575	147,657
II	Nguồn vốn		
1	Vốn chủ sở hữu	67,575	53,940
2	Vốn vay ngân hàng	99,000	93,717

3. Đánh giá về tình hình thực hiện kế hoạch hoạt động SXKD năm 2022.

Trên cơ sở nhận định được tình hình, diễn biến thị trường mua bán tàu biển, những diễn biến phức tạp của thị trường nhiên liệu, tình hình lạm phát, ... ngay từ đầu năm đơn vị đã chủ động đánh giá những thuận lợi, khó khăn, từ đó đưa ra các giải pháp tháo gỡ, đề ra phương án phù hợp và bám sát các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch đầu tư đã trình Đại hội đồng cổ đông.

Đánh giá chung về hoạt động SXKD của Công ty trong năm 2022: Doanh thu đạt 243 tỷ đồng/ kế hoạch 225 tỷ đồng (đạt 110% so với kế hoạch năm) và lợi nhuận trước thuế đạt 6,14 tỷ đồng/ kế hoạch 10 tỷ đồng (đạt 61% so với kế hoạch năm 2022).

Đánh giá cụ thể về hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2022 như sau:

- Công tác đầu tư: Công ty đã đầu tư thành công tàu PVT Elena vào ngày 6 tháng 6 năm 2022 và đã chính thức đưa tàu vào khai thác trong ngày 08 tháng 06 năm 2022 (sau hơn 2 ngày tiếp nhận từ chủ tàu cũ và triển khai các thủ tục đưa thuyền viên lên tàu, chuyển quyền sở hữu, đổi tên tàu, bàn giao tàu đạt chuẩn cho đối tác thuê TC tại Hà Lan, Châu Âu).
- Lĩnh vực vận tải biển: mặc dù trong năm 2022 kế hoạch đưa vào khai thác tàu đầu tư chậm so với kế hoạch đề ra là hơn 2 tháng, cũng như công ty chưa tìm kiếm được tàu để thuê bareboat; tuy nhiên với những nỗ lực đưa tàu đầu tư vào khai thác ngay sau khi nhận bàn giao tàu và kiểm soát chặt chẽ các chi phí vận hành, công ty đã khai thác hiệu quả tàu đầu tư (tàu PVT ELENA), qua đó giúp đơn vị đạt được các chỉ tiêu SXKD lĩnh vực vận tải biển như sau: doanh thu đạt 49,5 tỷ đồng/ kế hoạch 81,09 tỷ đồng (đạt 61% kế hoạch) và lợi nhuận gộp đạt 6,86 tỷ đồng/ kế hoạch 11,86 tỷ đồng (đạt 56% kế hoạch)

- Lĩnh vực vận tải đường bộ (cho thuê xe văn phòng, vận chuyển CNG bằng đầu kéo và cho thuê bồn chứa CNG - là các lĩnh vực kinh doanh truyền thống trước đây của Công ty): trước những áp lực như năng lực đội xe cho thuê để tham dự các gói thầu của đơn vị đang ở mức rất thấp do từ rất nhiều năm đơn vị không đầu tư xe mới; giá nhiên liệu luôn neo ở mức giá cao trong khi giá tham dự chào các gói thầu cung cấp dịch vụ cho thuê xe không thể cạnh tranh với các doanh nghiệp trực tiếp đầu tư xe. Bên cạnh đó là nhu cầu tiêu thụ của một số khách hàng của Công ty CNG Việt Nam, Chi nhánh CNG Miền Bắc cũng suy giảm làm ảnh hưởng đến nhu cầu vận chuyển CNG bằng đầu kéo và thuê bồn chứa CNG. Trước những khó khăn và thách thức nêu trên, ngay từ đầu năm Công ty cũng đã chủ động triển khai đồng bộ các giải pháp như tích cực tìm kiếm các đối tác ở các phân khúc khác nhau, triển khai kinh doanh xe chuyển để tiếp tục duy trì khai thác đối các xe ô tô phải thay thế hoặc bị thu hồi về khi hết hạn hợp đồng; theo đó trong năm qua Công ty vẫn duy trì được số lượng xe đơn vị sở hữu và cơ bản giữ được thị trường; Công ty luôn nỗ lực kết nối đối tác, điều hành các lĩnh vực kinh doanh truyền thống trên đảm bảo có lợi nhuận.

Kết quả các lĩnh vực kinh doanh vận tải đường bộ đều mang lại hiệu quả: đối với lĩnh vực cho thuê xe văn phòng doanh thu đạt 124,80 tỷ đồng/ kế hoạch 110,81 tỷ đồng (đạt 113% kế hoạch), lợi nhuận gộp đạt 5,12 tỷ đồng/ kế hoạch 3,72 tỷ đồng (đạt 137% so với kế hoạch) và đối với lĩnh vực vận tải CNG doanh thu đạt 17,91 tỷ đồng / kế hoạch 15,95 tỷ đồng (đạt 112% kế hoạch), lợi nhuận gộp đạt 2,45 tỷ đồng / kế hoạch 1,44 tỷ đồng (đạt 170% so với kế hoạch).

- Công tác tái cấu trúc doanh nghiệp: Công ty đã xác định được đây là nhiệm vụ trọng tâm để đảm bảo sự ổn định và phát triển theo đúng định hướng, cụ thể trong năm 2022 Công ty đã thực hiện triển khai đầu tư thành công 01 tàu chở dầu/ hóa chất trọng tải 13.051,66 DWT, là bước đi quan trọng trong việc triển khai chủ trương tái cấu trúc lĩnh vực kinh doanh, từng bước chuyển đổi từ lĩnh vực kinh doanh vận tải đường bộ sang lĩnh vực kinh doanh vận tải biển. Bên cạnh đó đơn vị thường xuyên xem xét đánh giá, duy trì bộ máy tổ chức, quản lý điều hành theo hướng tinh gọn, phù hợp quy mô và lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị.
- Công tác chuyển đổi số và quản trị doanh nghiệp: Trên cơ sở nhận thức rõ được tầm quan trọng của chuyển đổi số; Công ty đã xác định đây là một trong những nhiệm vụ trọng tâm để đáp ứng các yêu cầu, điều kiện của quá trình phát triển, cũng như nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Công tác quản lý, sử dụng vốn: Công ty đã chấp hành thực hiện đúng các văn bản của Tổng Công ty PVTrans về hướng dẫn thực hiện công tác quản lý và sử dụng vốn tại Công ty và tình hình tài chính của Công ty luôn được duy trì ổn định, an toàn. Công tác quản lý, sử dụng vốn và tài sản được Công ty thực hiện đúng theo các quy định của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam, Tổng Công ty PVTrans và của Công

ty. Nguồn vốn chủ sở hữu được sử dụng đúng mục đích, tuân thủ theo đúng các quy định của Pháp luật và đem lại hiệu quả tốt nhất cho đơn vị.

4. Kết quả thực hiện công tác lao động, đào tạo, công tác an sinh xã hội, hoạt động của tổ chức đoàn thể trong kỳ (nếu có).

3.1. Công tác lao động: Số lao động tại thời điểm 31/12/2022 là 176 lao động.

3.2. Công tác đào tạo: Công ty đã tổ chức cho cán bộ công nhân viên tham gia các khóa đào tạo để nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, kỹ năng.

3.3. Công tác an sinh xã hội, hoạt động của các đoàn thể.

- Trong năm qua, Công ty đã phối hợp chặt chẽ với các tổ chức đoàn thể triển khai rất nhiều các hoạt động an sinh, xã hội. Các chương trình an sinh, hoạt động đoàn thể của Công ty thời gian qua đã mang lại khí thế, khích lệ CBCNV trong hoạt động sản xuất kinh doanh tại đơn vị.
- Công ty đã phối hợp chặt chẽ Công đoàn Công ty triển khai phong trào “1 triệu sáng kiến – nỗ lực vượt khó, sáng tạo, quyết tâm chiến thắng đại dịch Covid-19” và đã có 10 sáng kiến, giải pháp được Công ty công nhận trong năm 2022.
- Năm 2022 thu nhập bình quân của Người lao động tăng và đạt mức 13,5 triệu đồng/người/tháng, tăng 8% so với năm 2021 (Năm 2021, thu nhập bình quân của Người lao động đạt 12,5 triệu đồng/người/tháng).

4. Công tác đầu tư: Công ty đã đầu tư thành công tàu PVT Elena vào ngày 6 tháng 6 năm 2022 và đã chính thức đưa tàu vào khai thác trong ngày 08 tháng 06 năm 2022 (sau hơn 2 ngày tiếp nhận từ chủ tàu cũ và triển khai các thủ tục đưa thuyền viên lên tàu, chuyển quyền sở hữu, đổi tên tàu, bàn giao tàu đạt chuẩn cho đối tác thuê TC tại Hà Lan, Châu Âu).

PHẦN II

KẾ HOẠCH VÀ NHIỆM VỤ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

I. Nhiệm vụ trọng tâm kế hoạch năm 2023.

- Tiếp tục chuyển dịch sang lĩnh vực kinh doanh vận tải biển theo định hướng và kế hoạch tái cấu trúc đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Tổ chức quản lý, khai thác ổn định, an toàn, hiệu quả đội tàu biển do Công ty sở hữu và quản lý.
- Tổ chức sửa chữa định kỳ tàu PVT Elena đảm bảo đúng tiến độ, tiết kiệm chi phí và phù hợp với tình hình khai thác.
- Duy trì và tổ chức thực hiện hiệu quả các lĩnh vực kinh doanh truyền thống (cho thuê xe văn phòng, vận chuyển CNG và cho thuê bồn chứa CNG...) trên cơ sở giữ vững, duy trì tối đa các hợp đồng cho thuê để khai thác tốt và hiệu quả tài sản đã đầu tư.
- Chủ động cập nhật thường xuyên công tác theo dõi, dự báo thị trường vận tải, thị trường mua bán tàu để phục vụ công tác đầu tư đảm bảo đầu tư phù hợp với nhu cầu

thị trường, đảm bảo tiến độ, hiệu quả, đúng quy định pháp luật. Quản lý và cân đối vốn đầy đủ cho phương án mua tàu và hoạt động thường xuyên của Công ty.

- Xây dựng phương án tăng vốn điều lệ thông qua phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để huy động vốn thực hiện phương án mua tàu, thực hiện các thủ tục tăng vốn theo đúng quy định của pháp luật, quy chế, điều lệ của Công ty.

- Từng bước xây dựng đội ngũ cán bộ khai thác và quản lý kỹ thuật tàu, đáp ứng yêu cầu công việc, đảm bảo quản lý khai thác an toàn, hiệu quả tàu Công ty đầu tư. Kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý theo hướng gọn nhẹ, chuyên nghiệp phù hợp với quy mô phát triển của Công ty; Rà soát nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tăng cường công tác đào tạo, đào tạo nội bộ, tuyển dụng để bổ sung nguồn nhân lực có trình độ, kinh nghiệm. Đồng thời nâng cao năng lực của đội ngũ cán bộ công nhân viên, đáp ứng yêu cầu phát triển của đơn vị.

- Tích cực thu hồi công nợ quá hạn và nợ phải thu khó đòi; thực hiện việc trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi theo quy định của pháp luật; tăng cường công tác kiểm tra/ kiểm soát, quản lý chặt chẽ tình hình công nợ, đảm bảo không để phát sinh thêm nợ phải thu khó đòi, nợ xấu.

- Tổ chức thanh lý tài sản theo đúng quy định của pháp luật, đảm bảo thu hồi và bảo toàn vốn.

- Tích cực triển khai công tác chuyển đổi số cho phù hợp với tình hình của đơn vị. Thực hiện công tác quản lý quản trị, giao dịch trên nền tảng số để nâng cao hiệu quả công việc; đồng thời đảm bảo việc lưu trữ thông tin, dữ liệu đầy đủ, an toàn và bảo mật.

- Xây dựng và chuẩn hoá môi trường làm việc theo hướng chuyên nghiệp trong toàn Công ty. Tiếp tục xây dựng văn hoá doanh nghiệp.

- Tích cực tham gia công tác an sinh xã hội. Đảm bảo công ăn việc làm, cải thiện nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động trong Công ty (sửa đổi quy chế lương, nâng mức lương chức danh tối thiểu...).

II. Một số chỉ tiêu chính của kế hoạch SXKD năm 2023.

1. Chỉ tiêu kế hoạch tài chính.

ĐVT: tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	XD Kế hoạch năm 2023
1	Doanh thu	Tỷ.đ	264,00
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ.đ	12,00
3	Nộp NS nhà nước	Tỷ.đ	6,38

2. Chỉ tiêu kế hoạch đầu tư

TT	Dự án	Tổng mức đầu tư	
		Ngoại tệ (Triệu USD)	Quy đổi VNĐ (Tỷ đồng)
I	Dự án tàu	10,544	247,784
1	Phương án mua tàu chở dầu/ hóa chất trọng tải khoảng 10.000 - 25.000 DWT	10,544	247,784
	Cộng		247,784

Ghi chú: Tỷ giá kế hoạch năm 2023: 23.500VNĐ/USD

3. Chỉ tiêu về kế hoạch vốn điều lệ và vốn chủ sở hữu:

Trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư, Công ty dự kiến sẽ tăng vốn điều lệ thêm 70 tỷ đồng trong năm 2023. Theo đó kế hoạch về chỉ tiêu vốn điều lệ và vốn chủ sở hữu như sau:

DVT: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu vốn	Đầu năm 2023	PS trong năm	Cuối năm 2023
1	Vốn điều lệ	100,00	70,00	170,00
	Vốn điều lệ tăng thêm		70,00	
2	Quỹ ĐTP	16,47	4,30	20,77
	Quỹ ĐTP tăng thêm		4,30	
3	Vốn CSH dài hạn (1+2)	116,47	74,30	190,77

III. Giải pháp thực hiện kế hoạch SXKD năm 2023

Trên cơ sở đánh giá bối cảnh chung của ngành vận tải biển, vận tải đường bộ cũng như phân tích những khó khăn, thách thức, nắm bắt xu thế và dự báo thị trường; Công ty đã xây dựng và đưa ra một số giải pháp để ứng phó với các khó khăn, thách thức, phân đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh 2023 như sau:

1. Giải pháp về định hướng phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Triển khai phương án quản lý và kinh doanh khai thác tàu PVT ELENA theo hợp đồng cho thuê T/C chạy tuyến quốc tế đảm bảo an toàn và hiệu quả tốt nhất.

- Năm 2023 vẫn có cơ hội mua tàu với giá phù hợp, Công ty định hướng tăng vốn điều lệ thêm bổ sung một phần nguồn vốn thiếu hụt để đầu tư thêm 01 tàu chở dầu/ hóa chất trọng tải khoảng 10.000 - 25.000 DWT ngay trong năm 2023 và đề nghị Tổng Công ty xem xét đầu tư để cho đơn vị thuê bareboat 01 tàu chở dầu sản phẩm/ hóa chất trọng tải khoảng 13.000 DWT nhằm tăng quy mô hoạt động tại đơn vị lên 3 tàu.
- Tăng cường hợp tác với các chủ hàng, nhà môi giới, các chủ tàu, liên doanh - liên kết với các đối tác trong và ngoài nước để mở rộng thị trường vận tải và dịch vụ hàng hải.
- Duy trì, phát triển lĩnh vực kinh doanh cho thuê xe văn phòng có hiệu quả trên nền tảng một phần xe thuộc sở hữu của công ty và hệ thống xe của các đơn vị vệ tinh; cũng như trực tiếp cung cấp lao động (lái xe), quản lý điều hành phương tiện phục vụ tốt nhất các hợp đồng hiện hữu.
- Tổ chức khai thác an toàn, hiệu quả hoạt động kinh doanh vận chuyển CNG, bám sát nhu cầu vận chuyển của CNG Việt Nam để nắm bắt các cơ hội bổ sung năng lực vận chuyển bằng xe và bồn của các đơn vị vệ tinh để gia tăng doanh thu, lợi nhuận trong lĩnh vực này.
- Tiếp tục tìm kiếm và phát triển các mảng dịch vụ, kinh doanh khác để góp phần gia tăng doanh thu, lợi nhuận cho đơn vị.

2. Giải pháp về đầu tư.

- Đối với lĩnh vực tàu biển: Bám sát, nghiên cứu tình hình diễn biến thị trường vận tải biển để thực hiện phương án mua thêm 01 tàu chở dầu/ hóa chất trọng tải khoảng 10.000 - 25.000 DWT, không giới hạn tuổi tàu để đầu tư vào thời điểm phù hợp ngay trong năm 2023.
- Đối với lĩnh vực xe văn phòng cho thuê: Bám sát thị trường cho thuê xe hiện hữu, đánh giá thời điểm thích hợp đầu tư thay thế một phần lượng xe ô tô sẽ bị trả về (*khi các hợp đồng có hiệu quả sẽ hết hạn và đối tác yêu cầu thay thế xe*) với các mục tiêu và giải pháp sau:
 - + Đáp ứng chất lượng xe cho thuê theo yêu cầu của khách hàng.
 - + Đáp ứng năng lực tối thiểu khi tham dự các gói thầu cung cấp xe văn phòng cho thuê để giữ vững thị trường truyền thống hiện nay.
 - + Gia tăng hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh hơn là phương án phải thuê xe của các đơn vị vệ tinh.

3. Giải pháp về tổ chức, quản lý có hiệu quả các nguồn lực.

- Triển khai thực hiện công tác chuyển đổi số, cụ thể: sẵn sàng tham gia sử dụng phần mềm quản trị doanh nghiệp (Idoc)/ quản lý tài chính kế toán (Fast online) để đồng bộ/ tương thích cùng các phần mềm Tổng Công ty PVTTrans và các đơn vị thành viên đang/ sẽ sử dụng từ năm 2023. Đồng thời tiếp tục xem xét các ứng dụng công nghệ số khác để nâng cao chất lượng công tác quản trị, quản lý tại đơn vị.

- Tuyển dụng và đào tạo đội ngũ cán bộ quản lý kỹ thuật, quản lý khai thác; từng bước xây dựng đội ngũ để tham gia công tác quản lý kỹ thuật và thuyền viên phù hợp với lộ trình phát triển đội tàu nhằm đáp ứng được yêu cầu kinh doanh khai thác trên thị trường quốc tế.
- Áp dụng có chọn lọc mô hình quản lý của các công ty vận tải quốc tế với mô hình kết hợp sử dụng dịch vụ quản lý tàu của các đơn vị chuyên nghiệp để đảm bảo khai thác tàu an toàn đáp ứng yêu cầu của các khách hàng.
- Chú trọng đến triển khai công tác đào tạo nội bộ và khuyến khích CBNV tự học để nâng cao trình độ chuyên môn, ngoại ngữ, tác phong công nghiệp đáp ứng được yêu cầu của công việc.
- Xây dựng cơ chế lương/ thưởng phù hợp, đảm bảo thu hút được nhân sự có năng lực đáp ứng được yêu cầu của hoạt động sản xuất kinh doanh trong thời kỳ đổi mới và không ngừng cải thiện, nâng cao đời sống vật chất tinh thần cho người lao động.
- Không ngừng nâng cao công tác quản trị, quản lý, tài chính doanh nghiệp và xây dựng các giải pháp trong điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh đảm bảo an toàn cho thuyền viên, tàu, hàng hóa khai thác ở những khu vực có rủi ro cao.
- Tăng cường chỉ đạo tiết giảm chi phí, rà soát xây dựng lại toàn bộ hệ thống định mức kỹ thuật, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh tại đơn vị.
- Quản lý chặt chẽ các khoản công nợ, tích cực thu hồi các khoản nợ quá hạn đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của đơn vị; đồng thời tìm kiếm, lựa chọn ngân hàng tài trợ vốn cho phương án mua tàu với chi phí sử dụng vốn vay tốt nhất đảm bảo hiệu quả dự án.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022, kế hoạch và nhiệm vụ trọng tâm năm 2023 của Công ty CP Vận tải Dầu khí Đông Dương.

Kính trình Đại hội cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng./.

GIÁM ĐỐC

Lê Thanh Sơn